

Информационный бюллетень (февраль 2021)

Национальной контактной точки «Исследовательские инфраструктуры»
Рамочной программы исследований и инноваций Европейского Союза
«Горизонт 2020» от 24.02.2021г.

I. CREMLIN PLUS

Connecting Russian and European Measures
for Large-scale Research Infrastructures

Список европейских мероприятий (тренингов, летних школ, семинаров и конференций), участие в которых может представлять интерес как для персонала российских исследовательских инфраструктур в разных тематических областях, так и для пользователей инфраструктур.

Список формируется в соответствии с задачами и целями стипендиальной программы «CREMLINplus Fellowship programme» (CREMLINplus FP), которая будет финансироваться в рамках проекта CREMLINplus Европейской программы исследований и инноваций «Горизонт 2020».

Просим обратить внимание:

1. Наряду с европейскими мероприятиями 2021 г. в формате «face-to-face», требующими от участников оплаты организационного взноса, в список включен ряд бесплатных онлайн-мероприятий, для участия в которых нужна только регистрация.
2. Поскольку разделение инфраструктур на тематические домены носит условный характер, желательно ознакомиться с полным списком мероприятий.
3. Задержка с объявлением первого конкурса стипендиальной программы CREMLINplus FP связана со сложившейся ситуацией с COVID-19. О запуске первого конкурса мы дополнительно сообщим.

Список доступен на сайте Национальной контактной точки "Исследовательские инфраструктуры":
<http://h2020-infra.misis.ru/en/fellowship-programme>,

а также на сайте проекта CREMLINplus:

https://www.cremlinplus.eu/news/updates/2020/cremlinplus_fellowship_programme/

Следующее обновление списка – 2 марта этого года.

II.МЕЖДУНАРОДНЫЕ КОНКУРСЫ



II-1. Многосторонний конкурс в рамках Европейской программы IRA-SME

Российская финансирующая организация: Фонд содействия инновациям.

Партнеры по международному консорциуму: Германия, Австрия, Люксембург, Бельгия (регионы: Wallonia, Flanders), Турция, Бразилия.

В конкурсе могут принимать участие юридические лица, соответствующие 209-ФЗ от 24.07.2007, находящиеся в Едином реестре субъектов МСП.

Крайний срок подачи российской заявки в Фонд содействия инновациям: **14 апреля 2021 г.**

Помимо заявки в Фонд, от имени членов консорциума общая заявка должна быть подана на сайте

IRA-SME (на английском языке) до **31.03.2021**, а также каждым зарубежным партнером подается заявка в национальную финансирующую организацию.

Подробности: <http://fasie.ru/press/fund/ira-sme-2021/>



II-2. Конкурс на получение грантов РФФ

по мероприятию «Проведение фундаментальных научных исследований и поисковых научных исследований международными научными коллективами» (совместно с Национальным исследовательским агентством Франции - ANR).

Научные приоритеты конкурса: Физика (Physique), Гуманитарные и социальные науки (Sciences humaines et Humanités – Héritage culturel), Пандемия Covid-19 (Pandémie Covid-19).

Крайний срок подачи заявок: **01.04.2021**

II-3. Конкурс на получение грантов РФФ

по мероприятию «Проведение фундаментальных научных исследований и поисковых научных исследований международными научными коллективами» (совместно с Австрийским научным фондом – FWF).

Крайний срок подачи заявок: **15.03.2021**

Подробности: <https://www.rscf.ru/contests/>



II-4. Конкурс TECNIOspring INDUSTRY в рамках программы Представительства Правительства Каталонии в Москве

Дата открытия конкурса: **01.04. 2021 г.**; дата закрытия: **15.06.2021.**

Конкурс открыт для исследователей со всего мира (3 года назад одним из стипендиатов стал российский исследователь).

Требования к заявителям:

-степень Ph.D. + опыт исследовательской работы не менее 2х лет. Если у исследователя нет степени Ph.D., то требуемый опыт работы увеличивается до 6 лет.

-знание английского/испанского/каталонского языка.

Победители конкурса получают трудовой контракт сроком на 2 года для проведения исследований в одной из организаций, зарегистрированных в Каталонии.

Подробности: <http://catalonia.com/innovate-in-catalonia/tecniospringplus/tecniospringcall.jsp>

Телефон для контактов в Москве: + 7 (495) 661 09 02

E-mail: moscow@catalonia.com



II-5. Виртуальный тур по наукам о данных и искусственному интеллекту (Postdoc-NeT-AI)

Организатор: **DAAD**

Тур пройдет с **26 по 30 апреля 2021 г.**

Крайний срок подачи заявок: **8 марта 2021 г.**

Информационный бюллетень НКТ «Исследовательские инфраструктуры»
Европейской программы «Горизонт 2020» (H2020)

Контакты: Мелконян Марине Карапетовна, Россия, 119049, Москва, Ленинский проспект, 4,
Тел. +7 916-707-92-57, Эл. почта: fp7-infra@misis.ru

Целевая группа: кандидаты наук или научные сотрудники в области искусственного интеллекта, заинтересованные в налаживании связей с ведущими исследовательскими группами и институтами Германии.

Подробности: <https://www.daad.de/en/the-daad/postdocnet/details-and-application/>



III. ПРОГРАММА HORIZON EUROPE (2021-2027)



III-1. Символический запуск программы Horizon Europe

2 февраля, в рамках президентства Португалии в Совете ЕС состоялось символическое мероприятие, посвященное новой Европейской рамочной программе исследований и инноваций Horizon Europe (2021-2027) с бюджетом 95,5 млрд. €.

Запись мероприятия доступна по ссылке: <https://www.2021portugal.eu/en/news/launch-of-horizon-europe-reinforces-goals-for-more-innovation-and-research-in-europe>

Выступление европейского комиссара по исследованиям и инновациям Mariya Gabriel на мероприятии: https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/speech_21_405

Еще одно официальное открытие программы Horizon Europe планируется в рамках Европейских дней науки и инноваций, которые пройдут в формате онлайн **23-24 июня 2021 г.**

До объявления первых конкурсов программы (предположительно в апреле) Европейской Комиссии предстоит решить целый ряд административных и юридических вопросов и получить окончательное одобрение от Европарламента.



III-2. Проекты рабочих программ конкурсов 2021 г. в рамках программы Horizon Europe уже опубликованы на сайтах некоторых европейских университетов и научных центров.

Документы носят предварительный характер, но они являются важным ориентиром для потенциальных участников будущих конкурсов, так как знакомят их с тематикой и бюджетом конкурсов, конкурсными требованиями и дают возможность заранее искать подходящих партнеров для формирования консорциумов и подготовки проектных заявок.

По тем же причинам эти документы могут быть полезны для российских организаций и исследователей, планирующих участвовать в конкурсах программы Horizon Europe. Они представляют также интерес с точки зрения формирования российских научно-технологических приоритетов.

Документы доступны по ссылке: <https://sciencebusiness.net/framework-programmes/horizon-papers>

III-3. Документы «Horizon Papers» и прозрачность европейских исследовательских программ

Точка зрения *господина Richard L. Hudson*, главного редактора и заместителя председателя правления информационно-коммуникационной платформы *Science|Business*

Платформа Science | Business начала размещать проекты рабочих программ конкурсов европейской программы Horizon Europe (так называемые «Horizon Papers»), понимая важность предварительного знакомства с ними для научного сообщества и сотен малых и средних компаний, планирующих участвовать в конкурсах.

Еврокомиссия официально не публиковала эти документы, но и не препятствует утечке информации по разным каналам.

Господин Хадсон объясняет важность официальной публикации «Horizon Papers» Комиссией:

1. Речь идет о справедливом и эффективном государственном финансировании исследований и инноваций в ЕС. Проекты рабочих программ конкурсов дают обществу представление о том, как Комиссия планирует тратить бюджет Horizon Europe.
2. В краткосрочной перспективе знание документов будет влиять на успешность участия в программе – на то, какие университеты и компании получают деньги от программы, а какие - нет.
3. В долгосрочной перспективе это может повлиять на то, как Евросоюз будет отвечать на глобальные вызовы (климатические изменения, пандемии, социальное неравенство в Европе).
4. В программе «Горизонт 2020» коэффициент успеха в конкурсах на получение грантов был < 12%, в новой программе процент успешности может быть еще ниже. Знание «дорожных карт конкурсов» поможет организациям планировать и готовить конкурентные проектные заявки.

Как журналист, который наблюдает рамочные программы с момента их запуска в 1984 году, господин Хадсон отмечает, что утечки информации были всегда, но сейчас они стали более масштабными и носят системный характер. Это опасно, так как может показаться, что Horizon Europe - игра, предназначенная только для людей с хорошими связями.

Господин Хадсон верит в исследовательские программы ЕС и государственные программы исследований в других странах. По его мнению, нельзя оставлять решение проблем, представляющих общественный интерес (пандемии, изменение климата, социальное неравенство и т.д.), исключительно на усмотрение частных лиц и частных интересов, и необходимо обеспечить им государственную поддержку.

Государственные исследовательские программы, в частности **Horizon Europe**, должны быть прозрачными, справедливыми и открытыми для самых лучших и ярких умов.

Подробности: <https://sciencebusiness.net/framework-programmes/news/viewpoint-horizon-papers-and-need-fair-play-eu-research>

III-4. Израиль, Швейцария и Великобритания присоединятся к Horizon Europe до конца 2021 г.

Еврокомиссия работает над соглашениями об ассоциации, которые позволяют сотрудничать в области исследований и инноваций с остальным миром, в то же время Евросоюз стремится снизить зависимость от неевропейских технологий, чтобы повысить устойчивость к будущим кризисам.

Соглашения об ассоциации с программой Horizon Europe будут иметь общие положения, одинаковые для всех стран, но каждое соглашение должно отражать **политические и экономические отношения ЕС с конкретной страной**. Соглашения с Израилем и Швейцарией

могут быть подписаны до конца этого года, тогда как с Великобританией оно было согласовано «в принципе» и должно быть одобрено Европарламентом.

22 февраля Европейский исследовательский совет объявил, что будет приветствовать «условные» заявки на гранты от исследователей Великобритании, Швейцарии, Израиля и других стран, участвовавших в программе «Горизонт 2020», несмотря на то, что правила участия для этих стран еще не определены.

Подробности: [Israel, Switzerland and UK to join Horizon Europe by end of year | Science|Business](#)

III-5. Внешние эксперты для европейской рамочной программы Horizon Europe

Учреждения Евросоюза приглашают внешних экспертов для оценки заявок на гранты, проектов и тендеров, мониторинга грантовых соглашений, договоров о государственных закупках, а также для предоставления рекомендаций по вопросам подготовки, реализации и оценки программ ЕС. Для отбора экспертов учреждения Европейского Союза регулярно публикуют конкурсы с подробным описанием критериев отбора, требуемой квалификации экспертов, задач для экспертизы, условий вознаграждения. Очень скоро **будут опубликованы конкурсы EoI** (Expression of Interest) для внешних экспертов программы Horizon Europe (2021-2027 гг.). Новым экспертам необходимо зарегистрироваться в БД на портале Еврокомиссии, а уже зарегистрированным - предлагается обновить персональную информацию.

Согласно данным Еврокомиссии, **155 российских экспертов** оценивали проектные заявки на конкурсы программы «Горизонт 2020».

Подробности: <https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/work-as-an-expert?fumanNewsletterId=57877:92b5b52fa8a41db502d41947511dbdea>

III-6. Первые конкурсы Европейского исследовательского совета (ERC) в рамках программы Horizon Europe будут объявлены 25.02.2021

Бюджет Европейского исследовательского совета (ERC) на 2021 год (~ 1,9 млрд. €) позволит поддержать ~ 1000 ведущих исследователей, финансировать рабочие места для ~ 7000 научных сотрудников, работающих в научных группах проектов ERC.

Как и в прошлые годы, большая часть финансирования (66%) предназначена для ученых на начальном и среднем этапах карьеры.

Рабочая программа конкурсов ERC в рамках программы Horizon Europe на 2021 год уже утверждена Европейской комиссией, **опубликована 22 февраля и доступна на сайте ERC.**

В документе имеются новшества, например, созданы две новые экспертные группы, а **собеседование** становится частью процесса оценки заявки кандидата на Advanced Grant.

В связи с переходом к программе Horizon Europe календарь конкурсов видоизменился:

| | <i>Starting Grant</i> | <i>Consolidator Grant</i> | <i>Advanced Grant</i> |
|--|-----------------------|---------------------------|-----------------------|
| <i>Call Opens</i> | 25/02/2021 | 11/03/2021 | 20/05/2021 |
| <i>Call closes</i> | 8/04/2021 | 20/04/2021 | 31/08/2021 |
| <i>Budget million EUR (estimated number of grants)</i> | 619 (413) | 633 (317) | 626 (250) |
| <i>Planned dates to inform applicants of final results</i> | 20/12/2021 | 28/03/2022 | 13/05/2022 |

Президент ERC, профессор Jean-Pierre Bourguignon подчеркнул, что миссия и принципы финансирования ERC, уровень бюджета были сохранены благодаря поддержке научного сообщества и Европейского парламента в процессе длительных переговоров по долгосрочному бюджету ЕС и Horizon Europe.

Подробности: https://erc.europa.eu/news/erc-kicks-off-horizon-europe?utm_medium=email&utm_campaign=ERC+Update%3A+Adoption+ERC+Work+Programme+...&utm_source=Newsletters+YMLP

Новые видеоролики "Классы ERC"

ERC выпустил серию из 6 коротких видеороликов, названных «Классы ERC», с информацией и советами о том, как подавать заявку на грант ERC, как подготовиться к интервью ...

Видеоролики доступны по ссылке: https://erc.europa.eu/funding/starting-grants?_fumanNewsletterId=57877:92b5b52fa8a41db502d41947511dbdea

III-7. Horizon Europe профинансирует исследования по проблемам неравенства и вызовам демократии

В рамках программы Horizon Europe Еврокомиссия планирует активно привлекать исследователей в области социальных и гуманитарных наук к решению вопросов укрепления демократии, защиты европейского культурного наследия и социальной интеграции.

Согласно неофициальной информации, новый кластер совместных проектов, посвященных изучению этих вопросов в рамках программы Horizon Europe, планирует 3 конкурса в 2021 году (бюджет - 147 млн. €, крайний срок подачи заявок - 15 июня 2021 г.) и 3 конкурса в 2022 г. (бюджет - 149 млн. €, конкурсы будут объявлены 1 декабря 2021 г. и закроются 15 марта 2022 г.).

Цель проектов: использовать исследования и инновации для совершенствования демократического управления и активного вовлечения в него граждан, защиты и популяризации культурного наследия, а также поддержки социальных, экономических, технологических и культурных преобразований в Европе.

Подробности: <https://sciencebusiness.net/framework-programmes/news/horizon-europe-fund-research-tackling-inequality-and-challenges-democracy>

III-8. Климатические исследования в рамках программы Horizon Europe

В странах-членах ЕС сокращаются объемы государственного финансирования экологически чистых технологий. Сейчас ЕС инвестирует в климатические исследования меньше, чем США, Япония, Китай и Южная Корея. Согласно октябрьскому отчету Еврокомиссии, патентная активность ЕС в области экологически чистых технологий в энергетике снижается с 2012 года.

Евросоюз поставил цель сократить выбросы парниковых газов, как минимум, на 55% к 2030 году, но ЕС уже не единственная экономика в мире, ставящая такие цели в области климата. В целом, на страны, обязавшиеся достигнуть углеродной нейтральности к 2030-2060 гг., приходится 75% мирового ВВП.

В программе Horizon Europe исследования климата будут играть центральную роль в масштабном развертывании чистых технологий, а также в разработке инновационных бизнес-моделей и схем финансирования, необходимых для мониторинга прогресса в этой области. Подробности: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:52020DC0953&from=EN> <https://sciencebusiness.net/framework-programmes/news/viewpoint-its-time-put-greater-focus-climate-research>



III-9-1. Конкурсы в рамках европейской инициативы «European Green Deal». Первые итоги

Конкурсы в рамках инициативы «**European Green Deal**» завершились 27 января (бюджет конкурсов - 1 млрд. €).

Комиссия получила **1550 заявок**, что демонстрирует огромный интерес исследователей в Европе и за ее пределами к проблемам экологии.

Заявки будут оцениваться группами независимых экспертов; первые отобранные проекты начнутся осенью 2021 года.

Справка

Европейский зеленый курс «**European Green Deal**» - это дорожная карта Еврокомиссии по превращению Европы к 2050 году в первый климатически нейтральный континент с устойчивой безотходной экономикой. Для достижения этой цели к 2050 г. потребуются эффективные действия во всех секторах экономики, в том числе: работа с международными партнерами над улучшением мировых экологических стандартов, инвестирование в экологически чистые технологии, внедрение более чистых, дешевых и здоровых видов частного и общественного транспорта, декарбонизация энергетического сектора, повышение энергоэффективности зданий.

Подробности: https://ec.europa.eu/info/news/european-green-deal-call-raises-high-number-proposals-under-horizon2020-2021-feb-01_en&pk_campaign=rtd_news

III-9-2. Европейский год железных дорог

Европейская комиссия объявила 2021 год Европейским годом железных дорог.

Железнодорожный транспорт - безопасный и устойчивый вид транспорта для пассажиров и грузов.

Улучшение железнодорожных систем ведет к сокращению выбросов парниковых газов и предотвращению загрязнения окружающей среды, что способствует достижению цели климатической нейтральности, предусмотренной Европейским зеленым курсом.

Подробности: https://europa.eu/year-of-rail/why-rail_en? fumanNewsletterId=57877:92b5b52fa8a41db502d41947511dbdea

III-9-3. Новый европейский Баухаус (Bauhaus)

«**New European Bauhaus**» - это новый экологический, экономический и культурный проект, нацеленный на содействие реализации инициативы «**EU GREEN DEAL**». Это творческая инициатива, стирающая границы между наукой, технологиями и искусством и направленная на поиск решений повседневных проблем. В январе 2021 года Комиссия приступила к первому этапу совместного проектирования. Создан специальный сайт, на котором заинтересованные лица

могут поделиться идеями о формировании и развитии проекта, а также своими проблемами. Организации, которые приложат больше усилий для участия в этом процессе, могут стать партнерами нового европейского Bauhaus.

На втором этапе (этап реализации) будут поддержаны 5 пилотных проектов по совместной разработке новых устойчивых и инклюзивных решений.

Цель третьего этапа - распространение идей и концепций проекта Bauhaus через другие проекты и сети обмена знаниями в Европе и за ее пределами.

Подробности: <https://ec.europa.eu/jrc/en/news/new-european-bauhaus-commission-launches-design-phase>

III-10. Шаги к созданию европейского образовательного пространства

Министры образования стран-членов ЕС приняли резолюцию, устанавливающую рамки для развития сотрудничества в области образования и профессиональной подготовки в следующем десятилетии, сделав шаг к созданию Европейского пространства образования.

К концу 2021 года Еврокомиссия совместно со странами-членами создаст специальный орган для координации общих усилий по достижению стратегических целей:

- повышение качества и инклюзивности образования,
- расширение доступа к обучению на протяжении всей жизни и мобильность,
- развитие высшего образования и подготовка учителей,
- поддержка перехода к зеленым и цифровым технологиям через образование и обучение.

Для достижения этих целей необходимы хорошие инвестиции в образование. Мария Габриэль, комиссар ЕС по инновациям, исследованиям, культуре, образованию и молодежи, обратилась к странам-членам с призывом увеличить инвестиции в образование за счет пакета ЕС по восстановлению после пандемии (бюджет - 750 миллиардов €).

Подробности: https://ec.europa.eu/education/education-in-the-eu/european-education-area_en

III-11. Европейское пространство данных здравоохранения (European Health Data Space - EHDS)

Европейское пространство данных здравоохранения призвано:

- способствовать безопасному обмену данными пациентов (в том числе, когда они выезжают за границу) и контролю граждан над данными о своем здоровье;
- поддерживать исследования по разработке новых методов лечения, лекарств, медицинских приборов;
- поощрять доступ к данным о здоровье пациентов и их использование для исследований, соблюдая при этом регулирование по защите персональных данных (General Data Protection Regulation, GDPR);
- поддерживать услуги цифрового здравоохранения;
- разъяснять безопасность и ответственность искусственного интеллекта в вопросах здоровья.

Законопроект по европейскому пространству данных здравоохранения будет готов к концу 2021 г.

Подробности:

https://ec.europa.eu/info/law/better-regulation/have-your-say/initiatives/12663-A-European-Health-Data-Space-?_fumanNewsletterId=57877:92b5b52fa8a41db502d41947511dbdea



III-12. Европейские магистерские программы в области искусственного интеллекта

В новой программе «Цифровая Европа» выделено ~ 580 млн. € на развитие дополнительного образования в области искусственного интеллекта, данных, высокопроизводительных вычислений, передовых цифровых технологий.

По результатам конкурса, объявленного Еврокомиссией в 2020 г. для разработки **4-х магистерских программ в области искусственного интеллекта**, были выбраны **4 консорциума**, включающие сети университетов, малых и средних предприятий и исследовательских центров ИИ.

Все программы будут включать специальные курсы по этике ИИ, основанные на европейских ценностях.

Студенты, поступающие на магистерские программы, будут иметь возможность посещать курсы в нескольких странах ЕС. Выпускники получают дипломы университетов, входящих в консорциумы. Программы начнутся в 2021 или 2022 гг., и на них сотни студентов будут обучаться искусственному интеллекту и его конкретным приложениям. Более подробная информация о правилах поступления будет доступна в ближайшие месяцы.

Подробности: <https://ec.europa.eu/digital-single-market/en/news/universities-smes-and-researches-join-forces-deliver-new-master-courses-ai>

III-13. Дорожная карта по технологиям и инновациям, разработанная флагманской европейской инициативой по графену доступна по ссылке:

<https://graphene-flagship.eu/media/8d895fe9e5ea38c/composites-and-coatings-tir.pdf>

III-14. База данных по различным аспектам партнерства в области исследований и инноваций в рамках ERA-LEARN

База данных включает европейские партнерства, а также государственно-частные партнерства программы «Горизонт 2020». Ее можно использовать в различных инициативах, странах, организациях и тематических областях.

Подробности: <https://www.era-learn.eu/network-information>

IV. АКТУАЛЬНЫЕ ЕВРОПЕЙСКИЕ МЕРОПРИЯТИЯ 2021 (online)

I. The 28th IAEA Fusion Energy Conference (FEC 2020) virtual, 10-15 May 2021

<https://fec2020.fr/>

II. Opportunities & challenges of cavity-based X-ray free-electron lasers (CBXFELs), 24-26 March 2021

<https://indico.desy.de/event/25361/>

III. The 14th International Conference on Synchrotron Radiation Instrumentation SRI2021, Hamburg, 30 Aug. - 3 Sept. 2021.

<https://www.sri2021.eu/>

IV. Remote ITER Business Meeting", 7-8 April 2021 (The conference is free of charge but advance registration is required).

https://www.iter.org/of-interest/953?utm_campaign=whatsnew_weekly&utm_medium=email&utm_source=30%20Nov%202020&utm_content=of-interest

V. The International Conference on Radioactive Waste Management: Solutions for a Sustainable Future, Vienna, Austria, 1-5 Nov 2021.

Interested contributors have until 5 March 2021 to submit abstracts.

<https://www.iaea.org/events/international-conference-on-radioactive-waste-management-2021>

VI. The 2nd International Biobanking Conference, March 8-10, 2021 | Virtual Conference

<https://www.biobanking.com/event/2nd-ibcq-international-biobanking-conference/>

VII. Портал «Summer Schools in Europe» предлагает информацию о летних и зимних европейских школах в 2021 году.

<https://summerschoolsineurope.eu/>

VIII. European Conference of AIX-MARSEILLE of University: protect our oceans, the challenges of Europe's global leadership, Brussels, June 16, 2021

<https://www.univ-amu.fr/en/public/actualites/european-conference-aix-marseille-university-protect-our-oceans-challenge-europes>

IX. 2021 EUA Annual Conference "Universities 2030: From vision to reality". 22-23 April 2021
[2021 EUA Annual Conference](#)

X. Запись вебинара «Прорывные технологии маркировки для биобанков» в рамках конференции European Biobanking Week (EBW) 2020 доступна по запросу.

В презентации представлен ряд решений для криогенной идентификации, доступных в настоящее время на рынке, и освещены некоторые из наших революционных продуктов.

Чтобы посмотреть запись и получить доступ к презентации, просто заполните форму:

https://info.labtag.com/biobank-webinar?utm_campaign=BIOBANKING.COM&utm_source=BIOBANKING.COM&utm_medium=NEWSLETTER

XI. Материалы по управлению проектами ЕС. БЕСПЛАТНЫЕ ВЕБИНАРЫ

Серия бесплатных семинаров, информационных документов, готовых к использованию шаблонов доступна по ссылке:

https://europamediatrainings.com/resources?utm_campaign=EMTFW&utm_source=EMTNL20210127&utm_medium=e-mail&utm_contact=613999