



Информационный бюллетень (октябрь 2021)

Национальной контактной точки «Исследовательские инфраструктуры» Рамочной программы исследований и инноваций ЕС «Горизонт Европа» от 29.10.2021г.



I.Образовательные программы европейского проекта CREMLINplus для повышения уровня компетенций персонала российских исследовательских инфраструктур

Проект CREMLINplus («Connecting Russian and European Measures for Large-scale Research Infrastructures – plus», 2020-2024 годы) в рамках Европейской программы исследований и инноваций «Горизонт 2020» направлен на углубление сотрудничества России и Европейского Союза в области исследовательских инфраструктур (https://www.cremlinplus.eu/).

Проект содействует устойчивому развитию российских исследовательских инфраструктур в долгосрочной перспективе, которое определяется, в значительной степени, их кадровым потенциалом.

CREMLINplus предлагает сотрудникам российских исследовательских инфраструктур *ряд стипендиальных программ*, поддерживающих получение новых знаний, обучение навыкам и компетенциям, необходимым для эффективного управления инфраструктурами в разных тематических областях:

1. Программа CREMLINplus Fellowship Programme (CREMLINplus FP) выделяет на конкурсной основе стипендии научно-техническому и административно-управленческому персоналу российских исследовательских инфраструктур для участия в тренингах, конференциях, семинарах, летних/зимних школах, проводимых в России и Европейском Союзе.

Программа реализуется в форме открытого непрерывного конкурса, даты подведения итогов конкурса («cut-off dates») определяются координатором программы - Национальным исследовательским технологическим университетом «МИСиС» (НИТУ «МИСиС»).

В подаваемой на конкурс заявке российский соискатель указывает интересующее его мероприятие, которое может быть выбрано из списка, сформированного экспертами проекта CREMLINplus, либо предложено самим соискателем. Заявка включает мотивационное письмо, резюме и письмо поддержки организации-работодателя.

Поступившие на конкурс заявки рассматриваются и оцениваются международной группой экспертов высокого уровня проекта «CREMLINplus» (the Scientific Review Panel, SRP) в соответствии с критериями отбора стипендиальной программы.

Стипендия, полученная соискателем, прошедшим конкурсный отбор, покрывает все расходы, связанные с поездкой на мероприятие (транспорт, проживание, суточные, медицинская страховка, включающая лечение от COVID-19) и регистрационный взнос.

****По результатам первого конкурса стипендиальной программы CREMLINplus FP, объявленного 4 июня 2021 г. было выделено **6 грантов российским исследователям** для участия в мероприятиях.

2. Программа обмена персоналом/знаниями «Staff/knowledge exchanges» между российскими и европейскими исследовательскими инфраструктурами содействует углублению научно-технологического сотрудничества, а также подготовке мобильных кадров, обладающих многопрофильными компетенциями и потенциалом для работы в исследовательских инфраструктурах в разных тематических областях.

К участию в программе приглашаются научно-технический персонал исследовательских инфраструктур для обмена научным опытом и налаживания научного партнерства и административно-управленческий персонал для обмена опытом и знаниями по вопросам управления исследовательскими инфраструктурами.

Принимающие организации для программы обмена персоналом/знаниями - это ведущие европейские и российские исследовательские инфраструктуры.

Программа реализуется в форме непрерывного конкурса (без ограничения сроков подачи заявок), который объявляется принимающей организацией для российских исследовательских инфраструктур с 3 датами подведения итогов конкурса в году.

Координатор программы – Миланский университет Бикокка (https://www.unimib.it/).

Организационные расходы принимающей организации и все расходы российских участников программы возмещаются проектом CREMLINplus.

3. Стипендиальная программа «The Russian Fellowship Programme to EMMRI» предлагает на конкурсной основе стипендии сотрудникам российских исследовательских инфраструктур для обучения на магистерской программе в области управления исследовательскими инфраструктурами "Executive Masters in Management of Research Infrastructure" (EMMRI) в Миланском университете – Бикокка (UNIMIB).

EMMRI является сертифицированной программой МБА, соответствующей принципам Болонской декларации о стандартах высшего образования.

Общая продолжительность программы составляет 18 месяцев. Она состоит из 12 модулей: 7 модулей проводятся в смешанном формате (онлайн и на территории кампуса в Милане), 5 модулей полностью онлайн.

Стипендии покрывают полную стоимость обучения и выпускного экзамена, расходы на авиабилеты Москва-Милан-Москва для 7 посещений кампуса UNIMIB, проживание и питание.

- **** По результатам 1-ого конкурса «The Russian Fellowship Programme to EMMRI» **11 сотрудников** российских исследовательских инфраструктур получили гранты для обучения на программе EMMRI.
- 4. Пилотная программа менторинга/коучинга для действующих и потенциальных руководителей первого и второго уровня российских исследовательских инфраструктур направлена на развитие лидерских компетенций руководителей через общение с опытными

менторами и сертифицированными коучами из европейских и российских исследовательских центров.

Координатор программы – Миланский университет Бикокка.

Чтобы стать участником программы, российский соискатель направляет координатору программы резюме, мотивационное письмо и описание основных проблем, по которым он рассчитывает получить поддержку в предлагаемой программе.

Прием заявок на первый конкурс в рамках программы завершился в конце сентября этого года. Программа будет продолжена при условии положительной оценки результатов первого конкурса со стороны Генеральной ассамблеи проекта CREMLINplus.

****На 1-ый конкурс программы менторинга/коучинга подано 6 заявок. **4 успешных кандидата**, получат право обучаться на программе за счет проекта Cremlinplus.

5. Российская академия подготовки управленческих кадров для российских исследовательских инфраструктур создается в рамках проекта CREMLINplus, и после его окончания будет функционировать на базе НИТУ "МИСиС". Академия будет проводить на регулярной основе тренинги и семинары по различным вопросам управления исследовательскими инфраструктурами.

http://h2020-infra.misis.ru/ru/.

Следующий конкурс стипендиальной программы «CREMLINplus Fellowship Programme» будет объявлен в ближайшие дни. Сбор заявок будет проходить в непрерывном режиме.

Подробная информация о стипендиальных программах проекта CREMLINplus, правилах участия в них и критериях отбора представлена на сайте Национальной контактной точки «Исследовательские инфраструктуры:

http://h2020-infra.misis.ru/ru/cremlin-plus-ru/stipendialnaya-programma и на сайте проекта CREMLINplus:

https://www.cremlinplus.eu/news/calls/the_cremlinplus_fellowship_programme/
Контактное лицо — Мелконян Марине Карапетовна (e-mail: cremlinplus@misis.ru)

II. Новости Европейской программы исследований и инноваций HORIZON EUROPE

II-1 Успешные переговоры Еврокомиссии об ассоциации с программой Horizon Europe с рядом стран, включая Исландию, Израиль, Косово, Норвегию, Украину, Молдову, Турцию. Исследователи этих стран смогут участвовать в конкурсах программы на тех же условиях, что и организации из стран-членов EC.

Вместе с тем, Еврокомиссия откладывает любые решения об ассоциации Швейцарии и Великобритании до тех пор, пока не будут урегулированы более широкие политические вопросы. А. Переговоры об ассоциации Швейцарии с Horizon Europe были приостановлены Еврокомиссией в мае 2021 г. Первым из предварительных условий для возобновления переговоров по Horizon Europe была названа выплата Швейцарией просроченных с 2012 года взносов в фонды сплочения (cohesion funds). В октябре парламент Швейцарии согласился сделать эти платежи, устраняя тем самым одно из препятствий на пути к возобновлению переговоров. Но Комиссия настаивает на выполнении других условий: Швейцария может присоединиться к Horizon Europe, если подпишет

«общее соглашение» с ЕС. В Швейцарии признают, что национальные альтернативы не могут компенсировать участие в программе Horizon Europe.

Подробности: https://sciencebusiness.net/news/swiss-clear-first-barrier-horizon-europe-association-more-remain

В. Еврокомиссия связывает ассоциацию Великобритании с урегулированием спора по Протоколу для Северной Ирландии.

28 октября правительство Великобритании объявило о выделении 6,9 млрд. £ на участие страны в программе Horizon Europe до 2025 года. Параллельно правительство работает над планом В на случай, если переговоры с ЕС потерпят неудачу.

В случае, если Великобритания не сможет стать ассоциированным партнером программы Horizon Europe, выделенное финансирование пойдет на правительственные программы страны в области исследований и инноваций, в том числе на поддержку новых международных партнерств. Подробности: <a href="https://sciencebusiness.net/news/uk-allocates-ps69b-its-science-budget-horizon-europe?utm-source=Science%7CBusiness+Newsletters&utm-campaign=3d63441e7d-europe?utm-source=Science%7CBusiness+Newsletters&utm-data compaign=3d63441e7d-europe?utm-data compaign=3d63441e7d-europe?utm-source=Science%7CBusiness+Newsletters&utm-data compaign=3d63441e7d-europe?utm-data compaign=3d63441e7d-europe?utm-da

II-2. 73 проекта в рамках инициативы «EUROPEAN GREEN DEAL» получат финансирование Еврокомиссии

Комиссия опубликовала результаты конкурса «EUROPEAN GREEN DEAL» в рамках программы «Горизонт 2020».

«European Green Deal» - это дорожная карта Комиссии по превращению Европы к 2050 году в климатически нейтральный континент с устойчивой экономикой. Конкурс был объявлен летом 2020 года, на конкурс было подано 1550 заявок на сумму ~ 16 млрд. €. Отобрано 73 проекта с общим бюджетом ~ 1 млрд. € (Коэффициент успешности - менее 5%).

Новые проекты помогут решать такие вопросы, как адаптация к климатическим изменениям, чистая энергетика, экономика замкнутого цикла, устойчивая мобильность, улучшение продовольственной системы и биоразнообразие.

Среди проектов:

- 1. установка в Кельне самого большого в мире мембранного электролизера с полимерным электролитом для производства зеленого водорода;
- 2. превращение аэропорта Брюсселя в экологически чистый аэропорт с низким уровнем выбросов углерода;
- 3. поиск совершенных способов управления чрезвычайными лесными пожарами;
- 4. поиск путей восстановления пресноводных экосистем;
- 5. поддержка устойчивых закупок услуг школьного питания.

Подробности: https://ec.europa.eu/info/news/commission-celebrate-results-horizon-2020-european-green-deal-call-73-projects-selected-eu1-billion-funding-2021-oct-27_en



II-3. Вопросов больше, чем ответов: конференция ООН по изменению климата СОР26

31 октября, 25 000 делегатов прибудут в Глазго на официальное начало конференции ООН по изменению климата СОР26. ООН предупреждает, что к концу века температура Земли поднимется на 2,7 градуса, что приведет к катастрофическим изменениям климата.

Основой двухнедельной конференции в Глазго станут переговоры о сокращении выбросов парниковых газов к 2030 году. На вопрос, как обеспечить сокращение выбросов, ответят исследования и инновации, поэтому на конференции СОР26 9 ноября будет днем, посвященным науке и инновациям.

6 ключевых вопросов, которые могут оживить дискуссию об исследованиях и инновациях на COP26:

- 1. Может ли ядерная энергетика быть зеленой?
- 2. Может ли термоядерный синтез спасти планету?
- 3. Является ли водород альтернативой ископаемому топливу?
- 4. Насколько экологичными должны быть исследовательские программы ЕС?
- 5. Будет ли открыта дверь для редактирования генов и GMO-продукции, которая потенциально может быть более устойчивой к последствиям изменения климата, включая потепление. Изменение климата подталкивает ЕС к ослаблению строгих правил, которые в значительной степени закрыли коммерческое выращивание генетически модифицированных культур. 6. Новые технологии или старые?
- Это еще одна дискуссия о поиске способов выхода из климатического кризиса: как правило, политики приветствуют новые блестящие проекты, в то время как защитники окружающей среды

призывают быть более энергоэффективными, сокращать потребление и использовать уже известные климатические технологии.

https://sciencebusiness.net/climate-news/news/there-are-more-questions-answers-what-watch-cop26-research-and-innovation?utm_source=Science%7CBusiness+Newsletters&utm_campaign=3d63441e7d-EMAIL_CAMPAIGN_4_26_2021_17_43_COPY_01&utm_medium=email&utm_term=0_179178d214-3d63441e7d-138166541



II-4 . Европейский альянс исследовательских инфраструктур в области медицины (EU-AMRI) является результатом сотрудничества трех европейских исследовательских инфраструктур -

EATRIS-ERIC, ECRIN-ERIC и BBMRI-ERIC.

Целью альянса является предоставление дополнительных услуг исследователям в области биомедицинских наук, поддержка персонализированной медицины и новых методов лечения. Альянс был создан в 2020 году, он объединяет более 700 исследовательских институтов и университетских больниц, 29 европейских стран в качестве членов или наблюдателей. ЕU-AMRI играет значимую роль в глобальном ответе на COVID-19, решая проблемы, связанные с диагностическими тестами, разработкой биомаркеров, методов лечения и вакцин против COVID-19. Стартовое мероприятие EU-AMRI состоится в Брюсселе, 14 декабря 2021 г.

Сайт EU-AMRI: https://eu-amri.org/

II-5. Приложение «Erasmus- App»

Важным шагом на пути к созданию европейского образовательного пространства стал запуск приложения **Erasmus- App**, которое знаменует новую веху в цифровизации программы Erasmus+. Новое приложение доступно на всех языках EC. Европейский студенческий билет будет также доступен через приложение.

Подробности: https://erasmusapp.eu/

II-6. Лауреаты Нобелевской премии по химии и физике 2021 г. получали финансирование EC.

Benjamin List, удостоенный Нобелевской премии 2021 года в области химии за разработку асимметричного органокатализа, дважды получал гранты Европейского исследовательского совета (ERC).

Klaus Hasselmann и Giorgio Parisi, удостоенные Нобелевской премии 2021 года по физике за их новаторский вклад в понимание сложных физических систем, также получали финансирование от EC. Профессор Parisi получал гранты ERC, Klaus Hasselmann участвовал в двух проектах 7РП EC. Подробности:

https://erc.europa.eu/news/erc-grantee-giorgio-parisi-wins-2021-nobel-prize-physics?utm_medium=email&utm_campaign=ERC+Update+%E2%80%93+Nobel+Prizes+%26+Lasker+...
&utm_source=Newsletters+YMLP

https://erc.europa.eu/news/erc-grantee-benjamin-list-wins-2021-nobel-prize-chemics
https://ec.europa.eu/info/research-and-innovation/strategy/strategy-2020-2024/europe-world/international-cooperation_en&pk_campaign=rtd_news



II-7. Перспективы открытой стратегической автономии EC

Объединенный исследовательский центр Еврокомиссии (JRC) опубликовал результаты Форсайт исследования о перспективах открытой стратегической автономии ЕС. В документе анализируются сильные и слабые стороны стратегии, как можно ее улучшить, и какие имеются возможности для развития в пяти областях: геополитика, технологии, экономика, окружающая среда и общество.

- В геополитике EC мог бы усилить свое влияние, укрепляя стратегические союзы с единомышленниками, а также добиваясь внутренней политической сплоченности для совместных действий по вопросам обороны и безопасности.
- В области технологий для достижения цифрового суверенитета ЕС мог бы расширить масштабы европейских стартапов в экосистемах, благоприятных для инноваций, и разработать технические регламенты таким образом, чтобы стимулировать инновации в соответствии с ценностями и стандартами ЕС.
- В экономике, чтобы избежать односторонней зависимости, ЕС мог бы усилить устойчивость своих экономических активов и отраслей. Усиливая международную роль евро, он может повысить стабильность и устойчивость финансовой системы.
- Что касается окружающей среды, ЕС необходимо будет сохранить свою ведущую роль в климатической дипломатии и в качестве лидера перехода к «зеленому». ЕС мог бы использовать

«зеленый» переход для модернизации промышленности ЕС за счет сохранения лидерства в технологиях возобновляемых источников энергии и внедрения более замкнутой экономики.

• В обществе ЕС мог бы укрепить свои позиции в мире, сосредоточив внимание на основных правах и ценностях, а также на внутреннем укреплении демократии.

https://ec.europa.eu/jrc/en/news/jrc-foresight-report-EU-open-strategic-autonomy



II-8. Резюме Международной конференции по исследовательским инфраструктурам ICRI 2021

Международная конференция по исследовательским инфраструктурам ICRI 2021 проходила в июне этого года. В рамках конференции обсуждалась критически важная роль исследовательских инфраструктур, а также важность международного сотрудничества в области исследований для решения глобальных проблем.

Эти темы отражены в отчете о работе ICRI 2021, который служит мостом к будущим конференциям.

ICRI 2022 состоится в Брно (Чешская Республика).

http://icri2021.ca/wp-content/uploads/2021/09/ICRI-2021-Proceedings-

Report.pdf?_cldee=ZnA3LWluZnJhQG1pc2lzLnJ1&recipientid=lead-

 $\underline{8b36764b8a22ea11a814000d3af43355-796bc70dff684887908698e127d5f178\&esid=027cb57d-d71a-ec11-b6e7-000d3a09ec6b}$

II-9.Расстояния имеют значение для научно-исследовательских связей (результаты анализа DFG)

Результаты анализа, проведенного Немецким научно-исследовательским обществом (атлас финансирования 2021 г. DFG), показывают, что расстояние имеет значение для развития международных исследовательских связей.

Существует корреляция между зарубежными странами, задействованными в проектах DFG и общими расходами каждой страны на исследования и разработки.

Немецкие исследователи больше сотрудничают с коллегами из крупных научных держав, в частности, Германия имеет тесные исследовательские связи с Великобританией, Францией, Швейцарией, Австрией и Нидерландами.

За пределами Европы также особенно сильны научные связи с Канадой, Россией, Австралией и Израилем. Однако связи с Азией (в частности, с Китаем, Японией и Индией) слабые.

https://sciencebusiness.net/news-byte/german-research-collaboration-strong-neighbours-weaker-asia?utm_source=Science%7CBusiness+Newsletters&utm_campaign=31a8eb7103-EMAIL CAMPAIGN 4 26 2021 17 43 COPY 01&utm_medium=email&utm_term=0_179178d214-31a8eb7103-138166541

II-10. Исследование Европейской ассоциации университетов (EUA) по теме «Экологизация в европейских высших учебных заведениях» (Greening in European higher education institutions)

Исследование EUA «Greening in European higher education institutions» - первое в истории исследование, проведенное среди высших учебных заведений в Европейском пространстве высшего образования (EHEA) и за его пределами по вопросам экологической устойчивости. В нем собраны данные о подходах к экологизации и передовых практиках.

Высшие учебные заведения играют ключевую роль в переходе к углеродной нейтральности и устойчивому обществу, в достижении 17 целей Повестки дня ООН в области устойчивого развития на период до 2030 года и реализации Зеленого курса ЕС. Университеты рассматривают вопросы экологической устойчивости в своих исследовательских и образовательных проектах и активно участвуют в широком спектре мероприятий.

https://eua.eu/resources/publications/982:greening-in-european-higher-education-

institutions.html?utm_source=flexmail&utm_medium=e-

mail&utm_campaign=euanewsletter82021876erratumeuanewsletter920210924t085449382z&utm_content =2greening+in+european+hig#7

II-11. Публикация EUA "Universities without walls – A vision for 2030", в которой анализируются возможные глобальные сценарии и то, как они могут повлиять на развитие университетов в ближайшие годы. Публикация поможет руководству университетов и сообществам в разработке стратегий и приоритетов.

https://eua.eu/resources/publications/983:pathways-to-the-

future.html?utm source=flexmail&utm medium=e-

<u>mail&utm_campaign=euanewsletter82021876erratumeuanewsletter920210924t085449382z&utm_content</u> =3pathways+to+the+future+a+fol#8



II-12. Результаты мониторинга Программы «Creative Europe» за 2020 год

Пандемия COVID-19 оказала беспрецедентное влияние на культурную, социальную и экономическую жизнь Европейского Союза в 2020 году. В докладе исследуется роль программы **Creative Europe** в оказании поддержки культурной и творческой экосистеме Европы в борьбе с пандемией в 2020 году.

Creative Europe | Culture and Creativity (europa.eu)

Commission welcomes agreement on Creative Europe programme (europa.eu)



II-13.Глобальный индекс инноваций 2021: инвестиции в инновации, устойчивое развитие, несмотря на пандемию.

Согласно изданию Global Innovation Index (GII), государственные и частные предприятия во всем мире увеличили инвестиции в инновации, несмотря на последствия пандемии COVID-19, что

свидетельствует о признании роли новых идей в преодолении глобального кризиса и обеспечении постпандемического экономического роста.

https://intellectual-property-helpdesk.ec.europa.eu/news-events/news/global-innovation-index-2021-innovation-investments-resilient-despite-covid-19_en

III. АКТУАЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ 2021 (online or hybrid)

I. IAEA Technical Meeting on Fusion Data Processing, Validation and Analysis, 30 November - 3 December 2021, Chengdu, China, both in-person and remote participation. https://conferences.iaea.org/event/251/

II. **ESFRI Days 2021**, Brussels, 06-08.12.2021 ESFRI Days 2021 | EOSCSecretariat

III. Patent Knowledge Week, 02-05.11.2021 r., online https://www.epo.org/news-events/events/conferences/patent-knowledge-week.html

IV. «Accelerators for Research and Sustainable Development: From Good Practices Towards Socioeconomic Impact», Vienna, 23- 27.05.2022 <a href="https://www.iaea.org/newscenter/news/call-for-papers-international-conference-on-accelerators-for-papers-international-conference-on-ac

V. **EIC Summit**, 23-24.11. 2021

research-and-sustainable-development

https://eic.ec.europa.eu/events/save-date-european-innovation-council-summit en

VI. EUA (European Universities Association) events October – December 2021, online https://eua.eu/events.html

VII. SRI2021. 14-я Международная конференция по приборостроению для синхротронного излучения пройдет в Гамбурге с 28 марта по 1 апреля 2022 года. https://www.sri2021.eu/

VIII. International Conference on the Safety and Security of Radioactive Sources – Accomplishments and Future Endeavours, Vienna (Austria), 20–24.06.2022

https://www.iaea.org/events/safety-security-radioactive-sources-2022



IX. **ESOF**, Leiden, July 13-17 https://www.esof.eu/about-esof/

Х.Инструментарий для совместной работы исследователей и промышленных партнеров (вебинар) Многие программы финансирования требуют, чтобы заявка на конкурс подавалась исследователем совместно с промышленным партнером. Как наладить эффективное сотрудничество между промышленными и научными организациями, учеными и бизнес - структурами?

Ссылка: https://www.euroscience.org/news/euroscience-webinar-the-industry-collaboration-tool-kit/

XI. Четвертый европейский саммит по образованию: следующее десятилетие европейского образования (Education summit), 09.12.2021, онлайн

В фокусе – справедливое цифровое и «зеленое» образование.

Fourth European Education Summit: The Next Decade of European Education (europa.eu)

XII. Patent Knowledge Week, Online event, 2-5 November 2021

Неделя патентных знаний — это новое четырехдневное цифровое мероприятие, которое способствует распространению патентной информации и генерированию патентных знаний. https://www.epo.org/news-events/events/conferences/patent-knowledge-week.html

XIII. Вебинары **ERC**

Для потенциальных заявителей: Watch the recording

Для ученых всего мира: All recordings

Для российских исследователей презентации к докладам на вебинаре «EUROPEAN RESEARCH COUNCIL WEBINAR FOR RESEARCHERS IN RUSSIA: ERC GRANT SCHEMES, GRANTEE'S EXPERIENCE AND EVALUATOR PERSPECTIVE» доступны по ссылке:

https://eeas.europa.eu/delegations/russia/104824/european-research-council-webinar-researchers-russia_en

Запись вебинара доступна: https://youtu.be/5mvvDleEDoo

Открытый конкурс: Starting Grants 2022 - Deadline: 13 January 2022

XIV. The 6th European Conference "Shaping Our Digital Future: From vision to implementation", Brussels, 7th of December 2021.

This year's edition will be a **hybrid event** allowing remote participation as well.

Registration link, registration deadline: 26th of November 2021

For more information: <u>NTNU European Conference - NTNU (Norwegian University of Science and Technology)</u>

XV. 2022 European Learning & Teaching Forum, 17 - 18 FEB 2022 | CONFERENCE UNIVERSITY OF DEUSTO | BILBAO, SPAIN

https://eua.eu/events/198-2022-european-learning-teaching-forum.html

XVI EOSC-Life event, Brussels, March 22–23, 2022 https://www.eosc-life.eu/

XVII. The 2-nd Computational Humanities Research (CHR) Conference, 17-19 November 2021, Virtual Event

Регистрация открыта

Computational Humanities Research 2021 (computational-humanities-research.org)

XVIII. The fourth "Innovation Flow in the Healthcare" Workshop within the Project Regions4PerMed, virtual, November 16th-17th dedicated to supporting the uptake of the different Personalised Medicine strategies across Europe.

https://www.regions4permed.eu/eventi/innovation-flow-in-the-healthcare-workshop-nov2021/