



# CREMLIN PLUS

Connecting Russian and European Measures  
for Large-scale Research Infrastructures



Результаты опросов в рамках проекта CREMLINplus, направленных на выявление потребностей персонала российских исследовательских инфраструктур в тренингах

*Марине Карпетовна Мелконян  
команда проекта CREMLINplus НИТУ «МИСиС»*

# ДВА ОПРОСА ПЕРСОНАЛА РОССИЙСКИХ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ ИНФРАСТРУКТУР В РАМКАХ ПРОЕКТА CREMLINplus

## 1. «Выявление проблем в управлении российскими исследовательскими инфраструктурами и потребностей персонала в соответствующих тренингах»

май-октябрь 2020 г.

**Фокусные группы:** персонал 5 российских проектов Mega Science, 19 объектов исследовательской инфраструктуры в 11 организациях, рекомендованных Министерством науки и высшего образования РФ для участия в пилотной программе транснационального доступа проекта CREMLINplus (LIST-11); другие российские инфраструктуры (ЦКП и УНУ)

В опросе приняли участие **184 респондента** из **104 российских организаций** (включая институты РАН, университеты, отраслевые научно-исследовательские организации).

## 2. «Анализ потенциала доступа к российским исследовательским инфраструктурам для европейских пользователей» (блок вопросов по выявлению потребностей в тренингах)

июль 2020 г. – июль 2021г.

**Фокусные группы:** персонал 5 российских проектов Mega Science и 19 объектов исследовательской инфраструктуры (LIST-11)

# СТРУКТУРА АНКЕТЫ И РЕСПОНДЕНТЫ

## СТРУКТУРА АНКЕТЫ

|   |  |
|---|--|
| 1 | Общая информация о респонденте и его организации   |
| 2 | Информация о проблемах, связанных с управлением инфраструктурой в организации респондента и потребностью в тренингах |
| 3 | Самооценка (Self Assessment) знаний и компетенций по различным аспектам управления и функционирования инфраструктуры |
| 4 | Интерес к возможностям обучения, обмена знаниями и опытом  |

## РЕСПОНДЕНТЫ

Менеджеры 1-ого и 2-го уровня (директор, заместитель директора, начальник, зам. начальника центра, заведующий отделом/лабораторией/сектором....)

Операторы (научно-технический персонал) инфраструктур

## **ТИПЫ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ ИНФРАСТРУКТУР (В СООТВЕТСТВИИ С КЛАССИФИКАЦИЕЙ ESFRI)**

Биомедицина/здравоохранение и пища

Энергетика

Экология

Электронная инфраструктура

Физика и технические науки

Социальные и гуманитарные науки

# ВОПРОСЫ АНКЕТЫ

1. Структура инфраструктуры и управление (Governance and Organization)
2. Стратегический менеджмент инфраструктуры (Strategic Management and Business Innovation)
3. Финансовый менеджмент инфраструктуры (Financial Management)
4. Разработка устойчивой модели финансирования исследовательской инфраструктуры (Developing a sustainable funding model for RI)
5. Международное право и его соблюдение (International Law and Compliance)
6. Управление персоналом инфраструктуры и лидерство (Leadership and Team Management)
7. Управление услугами, предоставляемыми инфраструктурой (Service Management)
8. Управление ресурсами инфраструктуры (Infrastructure and Resource Management)
9. Повышение уровня осведомленности об инфраструктуре (Raising Awareness)
10. Организация международного сотрудничества (International dimension of research infrastructure)
11. Организация доступа к инфраструктуре организации для разных групп пользователей (Access to research infrastructure and User communities)

## ВАРИАНТЫ ОТВЕТОВ НА ВОПРОСЫ АНКЕТЫ

1. эти компетенции отсутствуют в моей работе
2. нет никаких знаний/навыков
- 3. наличие небольшого объема знаний / навыков, и требуется серьезное обучение**
4. хороший уровень знаний/навыков, но желательно несущественное обучение
5. полностью осведомлен/квалифицирован, и в обучении нет необходимости

Респонденты назвали также ряд тренингов по различным аспектам управления исследовательской инфраструктурой, в которых они хотели бы участвовать

Респонденты назвали представителей ряда европейских и российских исследовательских инфраструктур, с которыми они хотели бы обсудить проблемы и темы, связанные с управлением исследовательской инфраструктурой

## ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ

- в опросе представлены, в среднем, равномерно организации РАН и университеты, но основные респонденты – операторы инфраструктур
- основная закономерность: независимо от тематической области часто встречающийся ответ «3. Знаний/навыков мало и требуется серьезная подготовка»
- наиболее часто называемые проблемы: управление и организация инфраструктуры, подготовка специалистов для инфраструктуры, привлечение пользователей, международное сотрудничество, вопросы финансирования.
- предложения респондентов по тренингам учитываются при составлении Списка мероприятий для стипендиальной программы CREMLINplus FP
- стипендиальные программы проекта CREMLINplus могут способствовать получению полезных знаний в области управления исследовательскими инфраструктурами

# Список мероприятий

01\_06\_2021\_updated\_LIST of traini ... rences\_schools\_CREMLINplus FP.xlsx

Открыть с помощью...

|   | A           | B  | C                | D   | E   | F   | G |
|---|-------------|--|------------------|---|---|---|---|
| 1 |             |  |                  |   |   |   |   |
| 2 |             | <b>HEALTH &amp; FOOD</b>   |                  |   |   |   |   |
| 3 | <b>Data</b> | <b>Name of the event</b>   | <b>Organiser</b> | <b>Abstract</b>   | <b>Venue, date/dates</b>                      | <b>Website</b>  |   |
| 4 | 2021.05     | <b>CORE FACILITY LEADERSHIP AND MANAGEMENT COURSE BY GERBI-GMB AND HFP CONSULTING 2021</b> | hfp consulting   | <p>The concept of core facilities, central hubs for demanding technical and analytics services, is rapidly changing how science is carried out at many research institutions. Core facility managers, often academically trained scientists, find themselves in a variety of different roles that demand a broad set of skills they traditionally haven't been taught in their career. Managing budgets, structuring the facility to work most productively, recruiting the right people, negotiating with partners, clients and vendors, dealing with hierarchy and addressing role conflicts are some of the challenges core facility managers typically face. GerBI-GMB in collaboration with hfp consulting, a group specialised in supporting scientists to improve their leadership and management skills, have developed an intense, interactive and highly specialised workshop that addresses these challenges.</p> <p><b>Registration deadline for the 2021 Core Facility Leadership and Management Course by GerBI-GMB and hfp consulting: 31 August 2021.</b></p> | Sep 29 and Oct 15 (9:00-12:30 CEST) via Zoom. | <a href="https://gerbi-gmb.de/CFLMC2021">https://gerbi-gmb.de/CFLMC2021</a> |   |

ENERGY Health and Food Social Sciences Physical sciences Environment General training&courses

# **ПЛАНИРУЕМЫЕ ТРЕНИНГИ (2022 год) по результатам опросов**

- I. Транснациональный доступ к европейским исследовательским инфраструктурам:**
  - Европейская хартия доступа к исследовательским инфраструктурам,
  - Политика доступа и связанные процедуры;
  - Оценка результатов транснационального доступа (ИМПАСТ);
  - Европейские эксперты о политике доступа к европейским исследовательским инфраструктурам в 5/6 тематических областях ESFRI (обмен опытом)
  
- II. Сообщество пользователей как главный элемент экосистемы исследовательской инфраструктуры.** Стратегия формирования сообществ пользователей (User community) и меры поддержки пользователей;
  
- III. Правила доступа к исследовательской инфраструктуре:** международные законы и соответствие им (compliance)
  
- IV. Анализ и управление данными,** включая принципы FAIR (Findable, Accessible, Interoperable and Reusable) в использовании данных.

# CREMLIN PLUS

Connecting Russian and European Measures  
for Large-scale Research Infrastructures

***ВОПРОСЫ & ПРЕДЛОЖЕНИЯ?***

## КОНТАКНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

**Марине Карпетовна Мелконян**

e-mail: [cremlinplus@misis.ru](mailto:cremlinplus@misis.ru)

[fp7-infra@misis.ru](mailto:fp7-infra@misis.ru)

phone: +7(916)7079257

Website: [www.h2020-infra.misis.ru](http://www.h2020-infra.misis.ru)